

2024 11 10

“ ” “ ”

1555 1 1 1004

362301198110291519

“ ” 2023 12 27 2023
2024 1 21 2024

1.1

2.1

2.2

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È = Ç Y+X X+b é,´ ` } ¼6| s j8 !B; \ •AP
?ô Ê93 \$ F,´ Y,ú Ä

% é 9'— È œ (1 0; Ê ¼ \ •AP?ô Ê!“ h •>|6|CS 7- E8\$,´NpL™+a+b
é - õ Ä

1\ 9 ' Ö#UCd ú ! /¿ Y

% é a õ ++b é —>|:“ » X+b é = Û 9 + ...#UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Èv
% é ý 9 s X+b é F ! x6Ñ € œ (õ + ! 6| }9ç Ç #UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Ä

1\ ' Ö % é B*

% é B* È ¾ \ •AP1@AÒ { & D ¾ ¶ 8 +b é { ¶1\
•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é õ ++b é —>|:“ » { & È% é " 6 ! > õ ++b é —>|
:“ » 9 £,´ õ à È5 Ä v =L€ ¾ Åk?±/n J £3+ Ä!“ } _ V A+b é F+b é Lt Ž
1 J ÈCR Ñ Ä# » ÄØB 1y = Ñ1y õ à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Î Äö.ž,´ ÛMb x
i ž - æ# » Ä# ?ô ¼É œ (1 0; Ê´?ô È È% é § 7 õ ++b é:“ » ,´ | ³ ' & x
! D % é Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼É œ (1 0; Êô È,´ = Ç õ +:“ » F:“ » ,´ õ ' Ä

% é Añ È X •>| œ (—>|:“ » 6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä Å +b é,´ ¶ f Y,ú j } >| » x

Ä Å F } ÎLu ú%œ X Y,ú >6| Ñ â0± x

Ä Å ~M' ¼ œ!“` ÛMb ! >+b é F+b é £6,, 1 JAÒ0û,´ 8 <],´ s,ú x

Ä Å F2 f,´ . Aö Ä4ÿP¼ ¼ Ä 9,´ °7- ÈBX ~ ù ` •>|6| Ñ Ä

% é Añ È 9Cã O,´ &L\$ ¼2î È 9 x ` •>| —>|:“ » ,´ 6|CS Ä

% é Añ È f !8 DÛ,´ Y,ú > œ (¼6Ñ L,´ Y,ú-(â0± & È Ä f œ (¼6Ñ L,´ 0 W Y,ú j>| j ö ! È ! Añ Ö

Ä Å X !6|CS93 \$ µ>| - s Y È = ÇC° s x

Ä Å = Ç Y+X µ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,:U J F65 þ » • ã+b é Y,ú
,#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú, '@0Aê x

F >|B\$ > ÄEÎ6| Ö zF1Eî8#+b é:“ » J > È\ •Ab4ø! ' Ä!" } %o é Ä5 5 •>|\

—>|\•Ap p +O,´ F > \•Ap 9 £,´ 0 7 1Ap È•Ap 4 é ÄFJE÷ û -
•v@ ã Ä² ì ü é X 1Ap +O > =7-FJE÷ û - •v@ ã ÈI + ... 0 é w A
91ÑEÆ s,´ ê"A# L' CŞAùAì Ä

1\q´ Ö! 'ln

\•Ap4ÿ+b %ü é ¼ \•Ap .OÆ p/j O1® ‡- 1 >+O x Ä

\•Ap,´ + ... iM04ÿ+b %ü é < ? È !1®5ç -M' . & Ä>•u •Ap >
\•Ap = 08\$,´ È >•u •Ap j ö Ä

\•Ap Z m » ì Í—É œ (1 0; Ê´ 9 £?ô Ê —>| Ě œ (1 0; ÊZ?ô
Ê,´ È+a •Ap ü é •v !1®5ç>•u •Ap Ä

\•Ap!“ \ T - È •Ap ü é 4 1!“ \ 0 - È 4!“ \ § 9-(<,´ x È Ä

Ä ; !“ . Å

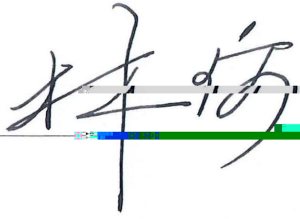
(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

Handwritten signature in black ink, consisting of the characters '林琦' (Lin Qi).

林琦

:#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (

:“ » = Ñ •AP

\ = Ñ •AP+a ; ü é ¾ _____ α _____ 8 _____ 1@AÖ Ä

+b é Ö :#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 ƆGý •7-\$Ä 'F ³œ ('Ä

Ê >~ ê Ö Ç*V

+b é ` p Ö :#§ 2 9 Ê jM†F D ' ' r Ô

%o é Ö7 "

u"ADÛ -Añ ' Ö ;

i ž É] ~ ê"A j ¼ - œ (# ÊÉ :#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (1 0; ÊÄ

;1°0 ƆÉ œ (1 0; Ê 'Áú ! -(£?ô Ê ÊÄy œ (α 8 0,'

α1\ •!Q d &6Ñ L W J ãAPFJE÷ !4y α 8 0,' α1\ 0!Q d

&6Ñ L W J ãAP.žAÔ ÈF9 n %o é õ +Gý •7-\$Ä, ' —>|:“ » Äj!” È •AP ü é4y û

- •v È8 o1@AÖ \ •AP È] , Ä

1\ 0 ' Ö + O

L" \ •AP 94Ö Ê F È +b é8 6ÑB\$ > - ÛMb, 'ž Î + OC§ + %o

é È++X O8#+b é, '6Ñ L W J ' zF9 n 1\ 9 z :“ » J { !' ÈO% > X ü é < ?

; X+b é, '6Ñ L W JF F9F + Ä

1\ ¼ ' Ö %o é, '6|CS Ä s Y ú y Ñ

%o é Ä fF¥ , - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê, 'ô Ê ÈB Î +X È ù

mCS Ä

%o é Ä f *]+b é:“ » J JAP È ! i ž É œ (1 0; Ê, 'ô Ê >~ ??ñ Ä

ò >AP x, ' >~ ã x %o é *]:“ » J JAP & È Ä+a \ ê â8 *] È u =7- *] È

Ä ^ ! :“ » j *]:“ » J È ^ -] Ä >.žE- > , s93 \$ Ä

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È = Ç Y+X X+b é,´ ` } ¼6| s j8 !B; \ •AP
?ô Ê93 \$ F,´ Y,ú Ä

% é 9'— È œ (1 0; Ê ¼ \ •AP?ô Ê!“ h •>|6|CS 7- E8\$,´NpL™+a+b
é - õ Ä

1\ 9 ' Ö#UCd ú ! /¿ Y

% é a õ ++b é —>|:“ » X+b é = Û 9 + ...#UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Èv
% é ý 9 s X+b é F ! x6Ñ € œ (õ + ! 6| }9ç Ç #UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Ä

1\ ' Ö % é B*

% é B* È ¾ \ •AP1@AÒ { & D ¾ ¶ 8 +b é { ¶1\
•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é õ ++b é —>|:“ » { & È% é " 6 ! > õ ++b é —>|
:“ » 9 £,´ õ à È5 Ä v =L€ ¾ Åk?±/n J £3+ Ä!“ } _ V A+b é F+b é Lt Ž
1 J ÈCR Ñ Ä# » ÄØB 1y = Ñ1y õ à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Î Äö.ž,´ ÛMb x
i ž - æ# » Ä# ?ô ¼È œ (1 0; Ê´?ô È È% é § 7 õ ++b é:“ » ,´ | ³ ' & x
! D % é Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼È œ (1 0; Êô È,´ = Ç õ +:“ » F:“ » ,´ õ ' Ä

% é Añ È X •>| œ (—>|:“ » 6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä Å +b é,´ ¶ f Y,ú j } >| » x

Ä Å F } ÎLu ú%œ X Y,ú >6| Ñ â0± x

Ä Å ~M' ¼ œ!“` ÛMb ! >+b é F+b é £6,, 1 JAÒ0û,´ 8 <],´ s,ú x

Ä Å F2 f,´ . Aö Ä4ÿP¼ ¼ Ä 9,´ °7- ÈBX ~ ù ` •>|6| Ñ Ä

% é Añ È 9Cã O,´ &L\$ ¼2î È 9 x ` •>| —>|:“ » ,´ 6|CS Ä

% é Añ È f !8 DÛ,´ Y,ú > œ (¼6Ñ L,´ Y,ú-(â0± & È Ä f œ (¼6Ñ L,´ 0 W Y,ú j>| j ö ! È ! Añ Ö

Ä Å X !6|CS93 \$ µ>| - s Y È = ÇC° s x

Ä Å = Ç Y+X µ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,:U J F65 þ » • ã+b é Y,ú
,#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú, '@0Aê x

F >|B\$ > ÄEÎ6| Ö zF1Eî8#+b é:“ » J > È\ •Ab4ø! Ä! } % é Ä5 5 •>|\

—>|\•Ap p +O,´ F > \•Ap 9 £,´ 0 7 1Ap È•Ap 4 é ÄFJE÷ û -
•v@ ã Ä² ì ü é X 1Ap +O > =7-FJE÷ û - •v@ ã ÈI + ... 0 é w A
91ÑEÆ s,´ ê"A# L' CŞAùAì Ä

1\q´ Ö! 'ln

\•Ap4ÿ+b %ü é ¼ \•Ap .OÆ p/j O1® ‡- 1 >+O x Ä

\•Ap,´ + ... iM04ÿ+b %ü é < ? È !1®5ç -M' . & Ä>•u •Ap >
\•Ap = 08\$,´ È >•u •Ap j ö Ä

\•Ap Z m » ì Í—É œ (1 0; Ê´ 9 £?ô Ê —>| Ě œ (1 0; ÊZ?ô
Ê,´ È+a •Ap ü é •v !1®5ç>•u •Ap Ä

\•Ap!“ \ T - È •Ap ü é 4 1!“ \ 0 - È 4!“ \ § 9-(<,´ x È Ä

Ä ; !“ . Å

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

胡哲

胡哲

:#ŠGý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (

:“ » = Ñ •AP

\ = Ñ •AP+a ; ü é ¾ _____ α _____ 8 _____ 1@AÖ Ä

+b é Ö :#ŠGý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 ŠGý •7-\$À 'F ³œ ('Á

Ê >~ ê Ö Ç*V

+b é `p Ö :#Š 2 9 Ê jM†F D ' ' r Ô

%œ ÖPœ ! •Ä 0\$ \$XGUH\ -LQJ 1DQÅ

Ô—' Ö\$5

i žÉ] ~ ê"A j ¼ - œ (# ÊÉ :#ŠGý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (1 0; ÊÄ

;1°0 ŠÉ œ (1 0; Ê 'Áú ! -(£?ô Ê ÊÄy œ (α 8 0,'

α1\ 0!Q d &6Ñ L W J ãAPFJE÷ !4y α 8 0,' α1\ 0!Q d

&6Ñ L W J ãAP.žAÔ ÈF9 n %œ é õ +Gý •7-\$À, ' —>|:“ » Äj!” È •AP ü é4y û

- •v È8 o1@AÖ \ •AP È] , Ä

1\ 0 ' Ö + O

L" \ •AP 94Ö Ê F È +b é8 6ÑB\$ > - ÛMb, 'ž Î + OCŠ + %œ

é È++X O8#+b é, '6Ñ L W J ' zF9 n 1\ 9 z :“ » J { !' ÈO% > X ü é < ?

; X+b é, '6Ñ L W JF F9F + Ä

1\ ¼ ' Ö %œ é, '6|CS Ä s Y ú y Ñ

%œ é Ä fF¥ , - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê, 'ô Ê ÈB Î +X È ù

mCS Ä

%œ é Ä f *]+b é:“ » J JAP È ! i ž É œ (1 0; Ê, 'ô Ê >~ ??ñ Ä

ò >AP x, ' >~ ã x %œ é *]:“ » J JAP & È Ä+a \ ê â8 *] È u =7- *] È

Ä ^ ! :“ » j *]:“ » J È ^ -] Ä >.žE- > , s93 \$ Ä

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È = Ç Y+X X+b é,´ ` } ¼6| s j8 !B; \ •AP
?ô Ê93 \$ F,´ Y,ú Ä

% é 9!— È œ (1 0; Ê ¼ \ •AP?ô Ê!“ h •>|6|CS 7- E8\$,´ NpL™+a+b
é - õ Ä

1\ 9 ‘ Ö#UCd ú ! /¿ Y

% é a õ ++b é —>|:“ » X+b é = Û 9 + ...#UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Èv
% é ý 9 s X+b é F ! x6Ñ € œ (õ + ! 6| }9ç Ç #UCd Ä ÖGœ F ! /¿ Y Ä

1\ ‘ Ö % é B*

% é B* È ¾ \ •AP1@AÒ { & D ¾ ¶ 8 +b é { ¶1\
•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é õ ++b é —>|:“ » { & È% é " 6 ! > õ ++b é —>|
:“ » 9 £,´ õ à È5 Ä v =L€ ¾ Åk?±/n J £3+ Ä!“ } _ V A+b é F+b é Lt Ž
1 J ÈCR Ñ Ä# » ÄØB 1y = Ñ1y õ à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Î Äö.ž,´ ÛMb x
i ž - æ# » Ä# ?ô ¼É œ (1 0; Ê´?ô È È% é § 7 õ ++b é:“ » ,´ | ³ ‘ & x
! D % é Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼É œ (1 0; Êô È,´ = Ç õ +:“ » F:“ » ,´ õ ‘ Ä

% é Añ È X •>| œ (—>|:“ » 6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä Å +b é,´ ¶ f Y,ú j } >| » x

Ä Å F } ÎLu ú%œ X Y,ú >6| Ñ â0± x

Ä Å ~M' ¼ œ!“` ÛMb ! >+b é F+b é £6,, 1 JAÒ0û,´ 8 <],´ s,ú x

Ä Å F2 f,´ . Aö Ä4ÿP¼ ¼ Ä 9,´ °7- ÈBX ~ ù ` •>|6| Ñ Ä

% é Añ È 9Cä O,´ &L\$ ¼2î È 9 x ` •>| —>|:“ » ,´ 6|CS Ä

% é Añ È f !8 DÛ,´ Y,ú > œ (¼6Ñ L,´ Y,ú-(â0± & È Ä f œ (¼6Ñ L,´ 0 W Y,ú j>| j ö ! È ! Añ Ö

Ä Å X !6|CS93 \$ µ>| - s Y È = ÇC° s x

Ä Å = Ç Y+X µ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,:U J F65 þ » • ã+b é Y,ú
,#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú, '@0Aê x

F >|B\$ > ÄEÎ6| Ö zF1Eî8#+b é:“ » J > È\ •Ab4ø! Ä! } % é Ä5 5 •>|\

—>|\•Ap p +O,´ F > \•Ap 9 £,´ 0 7 1Ap È•Ap 4 é ÄFJE÷ û -
•v@ ã Ä² ì ü é X 1Ap +O > =7-FJE÷ û - •v@ ã ÈI + ... 0 é w A
91ÑEÆ s,´ ê"A# L' CŞAùAì Ä

1\q´ Ö! 'ln

\•Ap4ÿ+b %ü é ¼ \•Ap .OÆ p/j O1® ‡- 1 >+O x Ä

\•Ap,´ + ... iM04ÿ+b %ü é < ? È !1®5ç -M' . & Ä>•u •Ap >
\•Ap = 08\$,´ È >•u •Ap j ö Ä

\•Ap Z m » ì Í—É œ (1 0; Ê´ 9 £?ô Ê —>| Ě œ (1 0; ÊZ?ô
Ê,´ È+a •Ap ü é •v !1®5ç>•u •Ap Ä

\•Ap!“ \ T - È •Ap ü é 4 1!“ \ 0 - È 4!“ \ § 9-(<,´ x È Ä

Ä ; !“ . Å


(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive characters, positioned above a horizontal line.

马晶楠

:#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (

:“ » = Ñ •AP

\ = Ñ •AP+a ; ü é ¾ 2024 ¼ 11 8 10 1@AÒ Ä

+b é Ö :#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 “Gý •7-\$À” F“ œ (” Å

Ê >~ ê Ö Ç*V

+b é ` p Ö :#§ 2 9 Ê jM†F D 1555 ' 1 ' 1 r 1004 Ô

% é Ö6 ü

u"ADÛ -Añ ' Ö411322198302193417

i ž É] ~ ê"A j ¼ - œ (# ÊË :#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (1 0; ÊÄ

;1°0 “É œ (1 0; Ê ” Áú ! -(£?ô Ê Èÿ œ (2023 ¼ 12 8 27 0,´ 2023

¼1\ •!Q d &6Ñ L W J ãAPFJE÷ !4ÿ 2024 ¼ 1 8 21 0,´ 2024 ¼1\ 0!Q d

&6Ñ L W J ãAP.žAÔ ÈF9 n % é õ +Gý •7-\$À,´ —>|:“ » Äj!” È •AP ü é4ÿ û

- •v È8 o1@AÒ \ •AP È] , Ä

1\ 0 ‘ Ö + O

1.1 L” \ •AP 94Ö Ê F È +b é8 6ÑB\$ > - ÛMb,´.ž Í + OC§ + %

é È++X O8#+b é,´6Ñ L W J ’ zF9 n 1\ 9 z :“ » J { !’ ÈO% > X ü é < ?

; X+b é,´6Ñ L W JF F9F + Ä

1\ ¼ ‘ Ö % é,´6|CS Ä s Y ú y Ñ

2.1 % é Ä fF¥ , - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê,´?ô Ê ÈB Í +X È ù

mCS Ä

2.2 % é Ä f *]+b é:“ » J JAP È ! i ž É œ (1 0; Ê,´?ô Ê >~ ??ñ Ä

ò >AP x,´>~ ã x % é *]:“ » J JAP & È Ä+a \ ê â8 *] È u =7- *] È

Ä ^ ! :“ » j *]:“ » J È ^ -] Ä >.žE- > , s93 \$ Ä

2.3

2.4

3.1

4.1

2023 12 27

2023

4.2

1

2

3

4

4.3

4.4

1

2

3

4

10.1

10.2

10.3

10.4

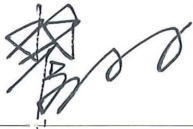
(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重朔能源集团有限公司章程》的签署页)



翟双

2.3

2.4

3.1

4.1

2023 12 27

2023

4.2

1

2

3

4

4.3

4.4

1

2

3

4

5

6

7

8

10

5.1

5.2

5.2

1

2

5.3

6.1

6.2

6.3

4.4

1

2

3

6.4

10.1

10.2

10.3

10.4

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

Handwritten signature in black ink, appearing to read '赵泳生'.

赵泳生

2.3

2.4

3

4

10.1

10.2

10.3

10.4

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

刘会友

刘会友

2024 11 10

“ ” “ ”

1555 1 1 1004

610102197010082315

“ ” 2023 12 27 2023
2024 1 21 2024

1.1

2.1

2.2

% é 9 s i ž \ •Aþ,´4Ö Ê È X+b éN¶ ;ÚH ú! ÖGœ Ä

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È= Ç Y+X X+b é,´` } ¼6| s j8 !B; \ •Aþ

?ô Ê93 \$ F,´ Y,ú Ä

% é 9'— É œ (1 0; Ê ¼ \ •Aþ?ô Ê!“ h •>|6|CS 7- E8\$,´NþL™+a+b

é - õ Ä

1\ 9 ' Ö#UCd ú! /¿ Y

% é a õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » X+b éN¶ ÖGœ È+b é Äÿ ± A % é _

0> } ê"A 1 s œ j % é,´;ÚH Ä

1\ ' Ö % é -B*

% é -B* È ¾ \ •Aþ1@AÖ { & D ¾ ± 8 +b é { ±1\

•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » { & È% é " 6 ! > õ ++b

é) 0ûMŽ—>|:“ » 9 £,´ õ à È 5 Ä v =L€ ¾ Å k?±/n J £3+ Ä!“ } _ V A+b

é F+b éLt Ž 1 J ÈCR Ñ Æ# » ÄØB 1y = Ñ1y õ à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Î Ä

ö.ž,´ ÛMb x i ž - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê,´?ô Ê È % é § 7 õ ++b é:“

»,´ ! ³ ' & x ! D % é"Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê,´ = Ç õ +:“

» F:“ »,´ õ ' Ä

% é Añ È X •>| œ (:“ »6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä Å +b é,´ ± f Y,ú j } >| » x

Ä Å F- } ÎLu ú%œ X Y,ú >6| Ñ â0± x

Ä Å ~M' ¼ œ!“` ÛMb ! >+b é F+b é £6,, 1 JAÖ0û,´ 8 <],´ s,ú x

Ä Å F2 f,´ . Aö Ä4ÿP¼ ¼ Ä 9,´ °7- ÈBX ~ ù ` •>|6| Ñ Ä

% é Añ È 9Cã O,´ &L\$ ¼2î È 9 x ` •>|) 0ûMŽ—>|:“ » ,´6|CS Ä

% é Añ È f !8 DÛ,´ Y,ú > œ (¼6Ñ L,´ Y,ú-(â0± & È Ä f œ (

¼6Ñ L,´ 0 W Y,ú j>| j ö ! È ! Añ Ö

Ä Å X !6|CS93 \$ µ>| - s Y È = ÇC° s x

Ä Å = Ç Y+X μ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,':U J F65 p » • ã+b é Y,ú
, '#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú, '@0Aê x

Ä Å = Ç Y+X6| s f CoCr F65 ! MŽ# f • È= Ç å • œ (CR x ÄZ+X
œ (CtH x

Ä Å = Ç Z+XCtH F65 6+b éCtH OCg5 ê x

Ä Å = Ç Y+X6| Ñ ĩ Y j8 ! F ê å • F65 Õ \ Ä Ž ¾+b é, ' v J
j J x

Ä Å Z4ÿ6Ñ L J X. õ, ' õ å ; © ö È = Ç Õ ê > œ (Ô C, ' "H
, j!9 x

Ä Å = Ç +b éCt x j+b é6Ñ L, ' j Ñ F65 ! Z ê j Ñ È õ x

Ä Å = Ç 6+b éCt x ! Z ê = y F65 ! Z ê = y 00û CVg ^ Ø Ä

1\ Ä ' Ö ö !n

Z4ÿ+b é6Ñ L J X. õ, ' õ å ; < ? ÈL" \ • AÞ1\ ' p G õ ' F È
%o é = Ç"ô%? ! X+b é +6| OL\$ p9ç Ç, '#1 ú+b é, ' v J0 ö ú + ... j+b é G
jjö ÿ, ' ö ÿ Ä

X ; õ ' ; È %o é A# L' F65 ! o ì k1Ñ j £ ÛMb ö ÿ Ä

Ä Å # »?ô È, ' õ ' x

Ä Å É œ (1 0; È?ô È, ' õ ' Ä

%o é ¾ \ • AÞ4ø! ' > ý)+b éCO 9 ö y Ñ È-\$#B ö ÿ @ j œ 0
ÿ Ä

1\ • ' Ö • AÞ, '@ L"

% é X + O z% } A+b é:“ » J Ô -M'EÎ6| Ô zÄ ;0 EÎ6| Ô
z ÄÈ) + ... > !EÎ6| 9 £ F !AÔ j 9 õ?± EC§ œ (6Ñ L ¼ j s ê# ?, ' õ å Ä
F >|B\$ > ÄEÎ6| Ô zF1Eî8#+b é:“ » J > È \ •Aþ4ø!' Ä" } % é Ä5 5 •>| \
•Aþ?ô È, ') 0ûMŽ—>|:“ »6|CS ¼ !³ y Ñ Èv _B 1y6|CS, ' >| - Ä ` õ?± ¼
8*6, 'L€ f Ä

² % éEÎ ë+b é) 0ûMŽ—>|:“ »6| Ñ6< ,8\$+b é:“ » J ê ~ ¾ -
æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È, ' 0 ~ ê F ,8\$:“ » J]:“ » p •, " » ~
¾ - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È, ' 0 ~?±"r & ÈEÎ6| Ô z X ; +:“ » >•
!5jNÍ >+O x È \ •Aþ4ø!' Ä" } % é Ä5 5 •>| \ •Aþ?ô È, ' —>|:“ »6|CS ¼
!³ y Ñ È v _B 1y6|CS, ' >| - Ä ` õ?± ¼ 8*6, 'L€ f Ä

\ •Aþ ' p G + 0 õ ' F ; + 0 õ ' +O & È % é = Ç5 5 >| -
\ •Aþ?ô È, ' £ ¾) 0ûMŽ—>|:“ » , ' 4N© s Y ¼6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö > È%
é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » È+b é 9 s * -M' FJ. È4ø!' \ 8 <]+b é >
% é, ' + £3+ Ä¾4ø!' + > È% é 6 s + ...*6+a a4ø!' \ 8 < 3R + ...
>• - FC,, - Ö

Ä Å % é>Û T ã ` A » 45Š x

Ä Å % é>Û 9 s, 'Añ h1Ñ*6G L .ž È j 2 j/± •, ' ê ^ x

Ä Å 9'—É œ (# È1y # » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È È% é = Ç õ ++b
é:“ » , ' !³ õ ' Ä

² % é, 'F â Ž Ä 5 (f!ý ÄG} ! Ä € £ ú !G} ! Ä t O é1y Ä ú
! 9 Y ã £3+ ê @ j+b éQ 4x1Ñ*6 ê ^ F £6,, ê È% é Ä ú & A+b é CE * -M'
B\$ > ! *EÎ6| È= Ç5 5 >| - \ •Aþ?ô È, ' £ ¾) 0ûMŽ —>|:“ » , ' 4N© s Y ¼
6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö È % é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ —>|:“ » È \ •Aþ4ø!' Ä

1\ 3 ' ÖF 4ÖCS +

\ •Aþ + ... 0 é =7- •>| \ •Aþ?ô È, ' y Ñ È£>ÛAÔ j ' @F 4Ö ÄF 4Ö é Ä
)+a !F 4Ö>| j6<5 ,4Ö éFP @, ' • a - õC,, -CS + Ä

1\ ' ÖF2+X# »

\•Aþ,´AÒ0û Ãx È Ã@ Gú Ã—>| ú¹Aþ@ ã w] ~ ê"A j ¼ -# »,'
1ÑEÆ Ä

1\•´ Ö¹Aþ,´@ ã

—>|\•Aþ p +O,´ F > \•Aþ 9 £,´ 0 7¹Aþ È•Aþ 4 é ÄFJE÷ û -
•v@ ã Ä² ì ü é X¹Aþ +O > =7-FJE÷ û - •v@ ã ÈI + ... 0 é w A
91ÑEÆ s,´ ê"A# L' CŞAùAì Ä

1\q´ Ö! ´!n

\•Aþ4ÿ+b %o ü é ¾ \•Aþ •OÆ p/j O1® ‡- 1 >+O x Ä

\•Aþ,´ + ... iM04ÿ+b %o ü é < ? È !1®5¢ -M' • & Ä>• u •Aþ >
\•Aþ = 08\$,´ È >• u •Aþ j ö Ä

\•Aþ Z m » ì Í—É œ (1 0; Ê´ 9 £?ô Ê —>| Æ œ (1 0; ÊZ?ô
Ê,´ È+a •Aþ ü é •v !1®5¢>• u •Aþ Ä

\•Aþ!“ \ T - È •Aþ ü é 4 1!“ \ 0 - È 4!“ \ § 9-(<,´ x È Ä

Ä ; !“ • Å

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

李伟

Handwritten signature of Li Wei in black ink, written over a horizontal line.

:#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (

:“ » = Ñ •AP

\ = Ñ •AP+a ; ü é ¾ _____ α _____ 8 _____ 1@AÒ Ä

+b é Ö :#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 Gý •7-\$À 'F ³œ ('Á

Ê >~ ê Ö Ç*V

+b é ` p Ö :#§ 2 9 Ê jM†F D ' ' r Ô

% é Öjás¾8Ü

u"ADÛ -Añ ' Ö

i ž É] ~ ê"A j ¼ - œ (# ÊË :#§Gý •7-\$ÀLö 6Ñ - 9L€ œ (1 0; ÊÄ

;1°0 É œ (1 0; Ê 'Áú ! -(£?ô Ê Èÿ œ (α 8 0,´

α1\ •!Q d &6Ñ L W J ãAPFJE÷ !4ÿ α 8 0,´ α1\ 0!Q d

&6Ñ L W J ãAP.žAÔ ÈF9 n % é õ +Gý •7-\$À,´) 0û MŽ—>|:“ » Äj!” È •AP ü

é4ÿ û - •v È8 o1@AÒ \ •AP È] , Ä

1\ 0´ Ö + O

L" \ •AP 94Ö Ê F È +b é8 6ÑB\$ > - ÛMb,´.ž Í + OC§ + %

é È++X O8#+b é,´6Ñ L W J ' zF9 n 1\ 9 z :“ » J { !' ÈO% > X ü é < ?

; X+b é,´6Ñ L W JF F9F + Ä

1\ ¼ ´ Ö % é,´6|CS Ä s Y ú y Ñ

% é Ä fF¥ , - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê,´?ô Ê ÈB Í +X È ù

mCS Ä

% é Ä f *]+b é:“ » J JAP È ! i ž É œ (1 0; Ê,´?ô Ê >~ ??ñ Ä

ò >AP x,´>~ ã x % é *]:“ » J JAP & È Ä+a \ ê âf :%N"hy ú y Ñ

% é 9 s i ž \ •A P, '4Ö Ê È X+b é N¶ ; ÚH ú ! ÖGœ Ä

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È= Ç Y+X X+b é, ' ` } ¼6| s j8 !B; \ •A P

?ô Ê93 \$ F, ' Y,ú Ä

% é 9'— É œ (1 0; Ê ¼ \ •A P?ô Ê! " h •>|6|CS 7- E8\$, 'NpL™+a+b

é - ò Ä

1\ 9 ' Ö#UCd ú ! /¿ Y

% é a ò ++b é) 0ûMŽ—>|:" » X+b é N¶ ÖGœ È+b é Ä!ÿ A % é _

0> } ê"A 1 s œ j % é, ' ; ÚH Ä

1\ ' Ö % é B*

% é B* È ¾ \ •A P1@AÖ { & D ¾ ¶ 8 +b é { ¶1\

•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é ò ++b é) 0ûMŽ—>|:" » { & È% é " 6 ! > ò ++b

é) 0ûMŽ—>|:" » 9 £, ' ò à È 5 Ä v =L€ ¾ Å k?±/n J £3+ Ä!" } _ V A+b

é F+b é Lt Ž 1 J ĚCR Ñ Æ# » ÄØB 1y = Ñ1y ò à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Î Ä

ö.ž, ' ŪMb x i ž - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê, ' ?ô Ê È % é § 7 ò ++b é:"

», ' ! ³ ' & x ! D % é "Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê, ' = Ç ò +:"

» F:" », ' ò ' Ä

% é Añ È X •>| œ (: " »6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä

Ä Å = Ç Y+X μ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,':U J F65 p » • ã+b é Y,ú
,#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú, '@0Aê x

Ä Å = Ç Y+X6| s f CoCr F65 ! MŽ# f • È= Ç å • œ (CR x ÄZ+X
œ (CtH x

Ä Å = Ç Z+XCtH F65 6+b éCtH OCg5 ê x

Ä Å = Ç Y+X6| Ñ ĩ Y j8 ! F ê å • F65 Õ \ Ä Ž ¾+b é, ' v J
j J x

Ä Å Z4ÿ6Ñ L J X. õ, ' õ å ; © ö È = Ç Õ ê > œ (Ô C, ' "H
, j! 9 x

Ä Å = Ç +b éCt x j+b é6Ñ L, ' j Ñ F65 ! Z ê j Ñ È õ x

Ä Å = Ç 6+b éCt x ! Z ê = y F65 ! Z ê = y 00û CVg ^ Ø Ä

1\ Ä ' Ö ö !n

Z4ÿ+b é6Ñ L J X. õ, ' õ å ; < ? ÈL" \ • AÞ1\ ' p G õ ' F È
%o é = Ç "ô%? ! X+b é +6| OL\$ p9ç Ç, '#1 ú+b é, ' v J0 ö ú + ... j+b é G
jjö ÿ, ' ö ÿ Ä

X ; õ ' ; È %o é A# L' F65 ! o ì k1Ñ j £ ÛMb ö ÿ Ä

Ä Å # »?ô È, ' õ ' x

Ä Å É œ (1 0; È?ô È, ' õ ' Ä

%o é ¾ \ • AÞ4ø! ' > ý)+b éCO 9 ö y Ñ È-\$#B ö ÿ @ j œ 0
ÿ Ä

1\ • ' Ö • AÞ, '@ L"

% é X + O z% } A+b é:“ » J Ô -M'EÎ6| Ô zÄ ;0 EÎ6| Ô
z ÄÈ) + ... > !EÎ6| 9 £ F !AÔ j 9 õ?± EC§ œ (6Ñ L ¼ j s ê# ?, ' õ å Ä
F >|B\$ > ÄEÎ6| Ô zF1Eî8#+b é:“ » J > È \ •Aþ4ø!' Ä" } % é Ä5 5 •>| \
•Aþ?ô È, ') 0ûMŽ—>|:“ »6|CS ¼ !³ y Ñ Èv _B 1y6|CS, '>| - Ä ` õ?± ¼
8*6, 'L€ f Ä

² % éEÎ ë+b é) 0ûMŽ—>|:“ »6| Ñ6< ,8\$+b é:“ » J ê ~ ¾ -
æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È, ' 0 ~ ê F ,8\$:“ » J]:“ » p •, " » ~
¾ - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È, ' 0 ~?±"r & ÈEÎ6| Ô z X ; +:“ » >•
!5jNÍ >+O x È \ •Aþ4ø!' Ä" } % é Ä5 5 •>| \ •Aþ?ô È, ' —>|:“ »6|CS ¼
!³ y Ñ È v _B 1y6|CS, '>| - Ä ` õ?± ¼ 8*6, 'L€ f Ä

\ •Aþ ' p G + 0 õ ' F ; + 0 õ ' +O & È % é = Ç5 5 >| -
\ •Aþ?ô È, ' £ ¾) 0ûMŽ—>|:“ » , ' 4N© s Y ¼6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö > È%
é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » È+b é 9 s * -M' FJ. È4ø!' \ 8 <]+b é >
% é, ' + £3+ Ä¾4ø!' + > È% é 6 s + ...*6+a a4ø!' \ 8 < 3R + ...
>• - FC,, - Ö

Ä Å % é>Û T ã ` A » 45Š x

Ä Å % é>Û 9 s, 'Añ h1Ñ*6G L .ž È j 2 j/± •, ' ê ^ x

Ä Å 9'—É œ (# È1y # » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; È?ô È È% é = Ç õ ++b
é:“ » , ' !³ õ ' Ä

² % é, 'F â Ž Ä 5 (f!ý ÄG} ! Ä € £ ú !G} ! Ä t O é1y Ä ú
! 9 Y ã £3+ ê @ j+b éQ 4x1Ñ*6 ê ^ F £6,, ê È% é Ä ú & A+b é CE * -M'
B\$ > | *EÎ6| È= Ç5 5 >| - \ •Aþ?ô È, ' £ ¾) 0ûMŽ —>|:“ » , ' 4N© s Y ¼
6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö È % é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ —>|:“ » È \ •Aþ4ø!' Ä

1\ 3 ' ÖF 4ÖCS +

\ •Aþ + ... 0 é =7- •>| \ •Aþ?ô È, ' y Ñ È£>ÛAÔ j ' @F 4Ö ÄF 4Ö é Ä
)+a !F 4Ö>| j6<5 ,4Ö éFP @, ' • a - õC,, -CS + Ä

1\ ' ÖF2+X# »

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海星星能源集团股份公司董事服务协议》之第五页)



钱美芬

:#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (

:“ » = Ñ •AP

\ = Ñ •AP+a ; ü é ¾ _____ α _____ 8 _____ 1@AÖ Ä

+b é Ö :#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (Ä ;1°0 ƆGý •7-\$Ä 'F ³œ ('Ä

Ê >~ ê Ö Ç*V

+b é ` p Ö :#§ 2 9 Ê jM†F D ' ' r Ô

%o é ÖLxO

OÉ\$_"h u W u"ADÛ -Añ ' Ö5

i ž É] ~ ê"A j ¼ - œ (# ĚÉ :#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (1 0; ĚÄ

;1°0 ³ É œ (1 0; Ê 'Ä ú | -(£?ô Ê ĚÄy œ (α 8 0,'

α1\ •!Q d &6Ñ L W J ãAPFJE÷ |4y α 8 0,' α1\ 0!Q d

&6Ñ L W J ãAP.žAÔ ÈF9 n %o é õ +Gý •7-\$Ä,) 0ûMŽ —>|:“ » Ä j!" È •AP ü

é4y û - •v È8 o1@AÖ \ •AP È] , Ä

1\ 0 ' Ö + O

L" \ •AP 94Ö Ê F È +b é8 6ÑB\$ > - ÛMb, 'ž Î + OC§ + %o

é È++X O8#+b é, '6Ñ L W J ' zF9 n 1\ 9 z :“ » J { !' ÈO% > X ü é < ?

; X+b é, '6Ñ L W JF F9F + Ä

1\ ¼ ' Ö %o é, '6|CS Ä s Y ú y Ñ

%o é Ä fF¥ , - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê, 'ô Ê ÈB Î +X È ù

mCS Ä

%o é Ä f *]+b é:“ » J JAP È | i ž É œ (1 0; Ê, 'ô Ê >~ ??ñ Ä

ò >AP x, ' >~ ã x %o é *]:“ » J JAP & È Ä+a \ ê â8 *] È u =7- *] È

Ä ^ | :“ » j *]:“ » J È ^ -] Ä >.žE- > , s93 \$ Ä

% é 9 s i ž \ •Aþ,´4Ö Ê È X+b éN¶ ;ÚH ú! ÖGœ Ä

% é Ä5\$ Ô+b é Y,ú È= Ç Y+X X+b é,´` } ¼6| s j8 !B; \ •Aþ

?ô Ê93 \$ F,´ Y,ú Ä

% é 9'— É œ (1 0; Ê ¼ \ •Aþ?ô Ê!“ h •>|6|CS 7- E8\$,´NþL™+a+b

é - õ Ä

1\ 9 ' Ö#UCd ú! /¿ Y

% é a õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » X+b éN¶ ÖGœ È+b é Ä!ÿ± A % é _

0> } ê"A 1 s œ j % é,´;ÚH Ä

1\ ' Ö % é -B*

% é -B* È ¾ \ •Aþ1@AÖ { & D ¾ ± 8 +b é { ±1\

•!Q d &6Ñ L W JF9 n % é õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » { & È% é " 6 ! > õ ++b

é) 0ûMŽ—>|:“ » 9 £,´ õ à È 5 Ä v =L€ ¾ Å k?±/n J £3+ Ä!“ } _ V A+b

é F+b éLt Ž 1 J ÈCR Ñ Æ# » ÄØB 1y = Ñ1y õ à ÈA+b é œ ¶ ~M' ÄO Í Ä

ö.ž,´ ÛMb x i ž - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê,´?ô Ê È % é § 7 õ ++b é:“

»,´ ! ³ ' & x ! D % é "Ñ 9 - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê,´ = Ç õ +:“

» F:“ »,´ õ ' Ä

% é Añ È X •>| œ (:“ »6|CS & È1V 8 ; G?±"r Ö

Ä Å +b é,´ ± f Y,ú j } >| » x

Ä Å F- } ÎLu ú%œ X Y,ú >6| Ñ â0± x

Ä Å ~M' ¼ œ!“` ÛMb ! >+b é F+b é £6,, 1 JAÖ0û,´ 8 <],´ s,ú x

Ä Å F2 f,´. Aö Ä4ÿP¼ ¼ Ä 9,´ °7- ÈBX ~ ù ` •>|6| Ñ Ä

% é Añ È 9Cã O,´ &L\$ ¼2î È 9 x ` •>|) 0ûMŽ—>|:“ » ,´6|CS Ä

% é Añ È f !8 DÛ,´ Y,ú > œ (¼6Ñ L,´ Y,ú-(â0± & È Ä f œ (

¼6Ñ L,´ 0 W Y,ú j>| j ö ! È ! Añ Ö

Ä Å X !6|CS93 \$ µ>| - s Y È = ÇC° s x

Ä Å = Ç Y+X μ ... ÿ j8 ! F êB; Y,ú x

Ä Å = Ç8 :U F65 j ê4ÿ:U > œ (<2«,':U J F65 p » • ã+b é Y,ú
,#k Ø x

Ä Å = Ç õ8 ÛMb œ (0 ö È = Ç œ 0 >~ + ... • ã F 7- • ã+b é Y
,ú,'@0Aê x

Ä Å = Ç Y+X6| s f CoCr F65 ! MŽ# f • È= Ç å • œ (CR x ÄZ+X
œ (CtH x

Ä Å = Ç Z+XCtH F65 6+b éCtH OCg5 ê x

Ä Å = Ç Y+X6| Ñ ĩ Y j8 ! F ê å • F65 Õ \ Ä Ž ¾+b é, ' v J
j J x

Ä Å Z4ÿ6Ñ L J X. õ, ' õ å ; © ö È = Ç Õ ê > œ (Ô C, ' "H
, j ! 9 x

Ä Å = Ç +b éCt x j+b é6Ñ L, ' j Ñ F65 ! Z ê j Ñ È õ x

Ä Å = Ç 6+b éCt x ! Z ê = y F65 ! Z ê = y 00û CVg ^ Ø Ä

1\Ä ' Ö ö !n

Z4ÿ+b é6Ñ L J X. õ, ' õ å ; < ? ÈL" \ • AÞ1\ ' p G õ ' F È
%o é = Ç "ô%? ! X+b é +6| OL\$ p9ç Ç, '#1 ú+b é, ' v J0 ö ú + ... j+b é G
jjö ÿ, ' ö ÿ Ä

X ; õ ' ; È %o é A# L' F65 ! o ì k1Ñ j £ ÛMb ö ÿ Ä

Ä Å # »?ô È, ' õ ' x

Ä Å É œ (1 0; È?ô È, ' õ ' Ä

%o é ¾ \ • AÞ4ø! ' > ý)+b éCO 9 ö y Ñ È-\$#B ö ÿ @ j œ 0
ÿ Ä

1\ • ' Ö • AÞ, '@ L"

% é X + O z% } A+b é:“ » J Ô –M’EÎ6| Ô zÄ ;0 EÎ6| Ô
z ÄÈ) + ... > !EÎ6| 9 £ F !AÔ j 9 õ?± EC§ œ (6Ñ L ¼ j s ê# ?,´ õ á Ä
F >|B\$ > ÄEÎ6| Ô zF1Eî8#+b é:“ » J > È \ •Aþ4ø!’ Ä” } % é Ä5 5 •>| \
•Aþ?ô Ê,´) 0ûMŽ—>|:“ »6|CS ¼ !³ y Ñ Èv _B 1y6|CS,´>| - Ä ` õ?± ¼
8*6,´L€ f Ä

² % éEÎ ë+b é) 0ûMŽ—>|:“ »6| Ñ6< ,8\$+b é:“ » J ê ~ ¾ -
æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê,´ 0 ~ ê F ,8\$:“ » J]:“ » p •,´ ” » ~
¾ - æ# » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê,´ 0 ~?±"r & ÈEÎ6| Ô z X ; +:“ » >•
!5jNÍ >+O x È \ •Aþ4ø!’ Ä” } % é Ä5 5 •>| \ •Aþ?ô Ê,´ —>|:“ »6|CS ¼
!³ y Ñ È v _B 1y6|CS,´>| - Ä ` õ?± ¼ 8*6,´L€ f Ä

\ •Aþ ‘ p G + 0 õ ’ F ; + 0 õ ’ +O & È % é = Ç5 5 >| -
\ •Aþ?ô Ê,´ £ ¾) 0ûMŽ—>|:“ » ,´ 4N© s Y ¼6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö > È %
é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ—>|:“ » È+b é 9 s * –M’ FJ. È4ø!’ \ 8 <]+b é >
% é,´ + £3+ Ä¾4ø!’ + > È % é 6 s + ...*6+a a4ø!’ \ 8 < 3R + ...
>• - FC,, - Ö

Ä Å % é>Û T ã ` A » 45Š x

Ä Å % é>Û 9 s,´Añ h1Ñ*6G L .ž Ê j 2 j/± •,´ ê ^ x

Ä Å 9—É œ (# Ê1y # » Ä# ?ô ¼ É œ (1 0; Ê?ô Ê È % é = Ç õ ++b
é:“ » ,´ !³ õ ’ Ä

² % é,´ F â Ž Ä 5 (f!ý ÄG} ! Ä € £ ú !G} ! Ä t O é1y Ä ú
! 9 Y ã £3+ ê @ j+b éQ 4x1Ñ*6 ê ^ F £6,, ê È % é Ä ú & A+b é CE * –M’
B\$ > | *EÎ6| È= Ç5 5 >| - \ •Aþ?ô Ê,´ £ ¾) 0ûMŽ —>|:“ » ,´ 4N© s Y ¼
6|CS È4ÿ+b é6Ñ L J © ö È % é = ½ õ ++b é) 0ûMŽ —>|:“ » È \ •Aþ4ø!’ Ä

1\ 3 ‘ ÖF 4ÖCS +

\ •Aþ + ... 0 é =7- •>| \ •Aþ?ô Ê,´ y Ñ È£>ÛAÔ j ´ @F 4Ö ÄF 4Ö é Ä
)+a !F 4Ö>| j6<5 ,4Ö éFP @,´ • a - õC,, -CS + Ä

1\ › ‘ ÖF2+X# »

\•Aþ,´AÒ0û Ãx È Ã@ Gú Ã—>| ú¹Aþ@ ã w] ~ ê"A j ¼ -# » ,´
1ÑEÆ Ä

1\•´ Ö¹Aþ,´@ ã

—>|\•Aþ p +O,´ F > \•Aþ 9 £,´ 0 7¹Aþ È•Aþ 4 é ÄFJE÷ û -
•v@ ã Ä² ì ü é X¹Aþ +O > =7-FJE÷ û - •v@ ã ÈI + ... 0 é w A
91ÑEÆ s,´ ê"A# L' CŞAùAì Ä

1\q´ Ö! ´!n

\•Aþ4ÿ+b %o ü é ¾ \•Aþ ·OÆ p/j O1® ‡- 1 >+O x Ä

\•Aþ,´ + ... iM04ÿ+b %o ü é < ? È !1®5¢ -M' · & Ä>• u •Aþ >
\•Aþ = 08\$,´ È >• u •Aþ j ö Ä

\•Aþ Z m » ì Í—É œ (1 0; Ê´ 9 £?ô Ê —>| Æ œ (1 0; ÊZ?ô
Ê,´ È+a •Aþ ü é •v !1®5¢>• u •Aþ Ä

\•Aþ!“ \ T - È •Aþ ü é 4 1!“ \ 0 - È 4!“ \ § 9-(<,´ x È Ä

Ä ; !“ · Å

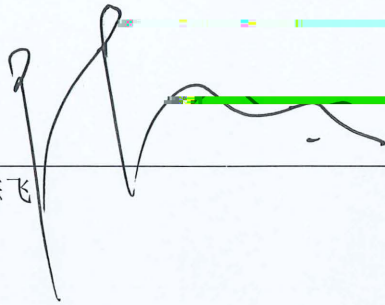
(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司董事服务协议》之签字页)



陈飞

:#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (

- » = Ñ •AƆ

\8 <+a ;F ü é ¾ ¢ _____ 8 _____ 1®AÒ Ö

:#§Gý •7-\$ÄLö 6Ñ - 9L€ œ (È 0 œ X] - @0û Ã# ¼ ¼ ^5 , ' 9
L€CS + œ (È !# Ê# ¼ ` p j Ö :#§ 2 9 Ê jM†F D ' ' r Ô
Ä ;1° ³+b é Åx >

!-#; ÈDÛ -Añ '.1 j Ö Ä ;1° ³%o é Å

\8 < ü é < ? ² ; Ö

L" MŽ 9-(ý ? M È \ •AƆ] Ö

D 0 é _ 7 \ 8 < { 0 é x

E ' F!n 7 \ 8 < { ' F!n x

F \ 8 < Ä@ Gú j 7- = &4ÿ & O Ã i Ã \$ F>• u, ' \ 8 < x

G +b é œ (1 0; _ 7+b é)à>| 9 x, ' œ (1 0; ú+b é ¾6Ñ - >| : 2 {
C§+O x, ' œ (1 0; Ä : 2 >| >F2+X ÅÈ ú | > = &4ÿ & O Ã i Ã \$
F>• u, ' œ (1 0; x

H É œ (# Ê _ 7 É] ~ ê"A i ¼ - œ (# Æ ¢ AÒ Å ú | = & AÒ
(x \ x

I] - _ 7] ~ ê"A i ¼ - È ò j \ 8 < -, ' È = 5] ~ ê"A i ¼ -OÉ
\$_(© [>| o j Ã] ~ ê"A i ¼ -%ãL (© [>| o j ¼] - \$® x

J # » _ 7] -0û# j £ ú>| o j £ f Ê, # Ã# ?ô Ã?ô Ê Ã?ô93 ?
?ñ Ã ã Ê1y# » . & ú ĩ j £) ! pN± 3 F f Ê, # » . & œ *, ' +
... i F \$ x ú

K p 9 7NÈ w _ ĩ ¾ E+X6< ¯+X È ! = j ý \ 8 <, '@ Gú Ä

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》签署页)

为及代表

上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦

职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

Handwritten signature in black ink, appearing to be '武洋' (Wu Yang).

武洋

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

为及代表

上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦

职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

张程

张程

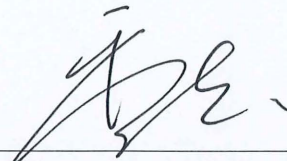
(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》签署页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

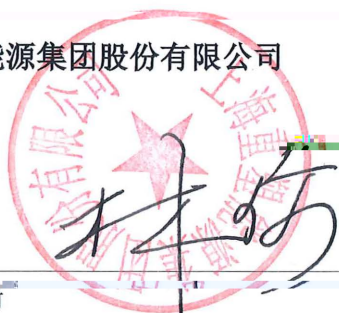


季一志

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

为及代表

上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦

职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司章程》全文之印)



汪楚棋


(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》签署页)

为及代表
上海重塑能源集团股份有限公司



姓名：林琦
职衔：执行董事

(本页无正文，为《上海重塑能源集团股份有限公司监事服务协议》之签字页)

Handwritten signature in black ink, appearing to read '孙北' (Sun Bei).

孙北